

Команда исполнителей по
разработке Стратегии
социально-экономического
развития города
Краснодара на
долгосрочный период.

Август 2018 г.

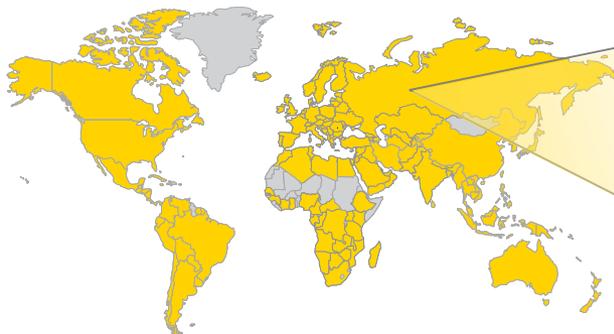
 Арка Групп


Building a better
working world

ЕУ - международный лидер в сфере консультационных услуг

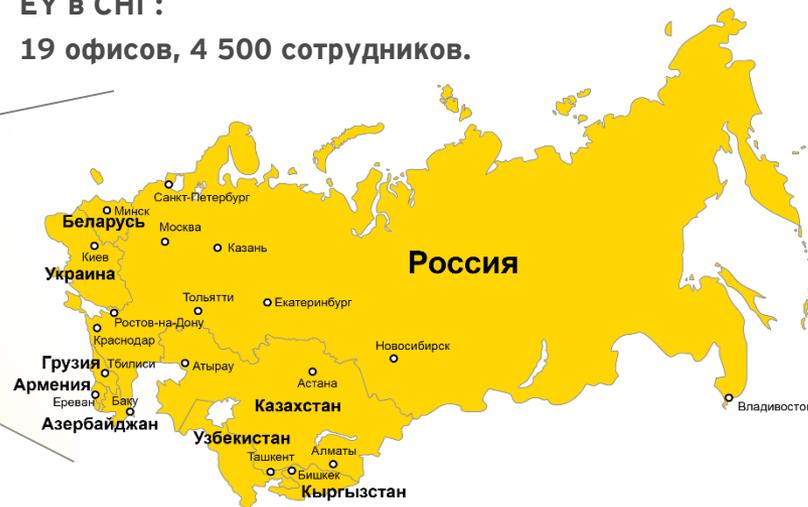
ЕУ в мире:

728 офисов в 150 странах, 190 000 сотрудников.



ЕУ в СНГ:

19 офисов, 4 500 сотрудников.



- ▶ ЕУ - международный лидер в области аудита и консультирования - в 2014 году отметил 25-летие российской практики.
- ▶ Компания обладает самой широкой сетью офисов среди международных консультационных фирм в СНГ.
- ▶ ЕУ - лидер по объему сделок IPO, проведенных компаниями из стран СНГ на фондовых биржах США и Лондонской фондовой бирже.

- ▶ ЕУ координирует участие инвесторов в Консультативном совете по иностранным инвестициям (КСИИ) в России, Казахстане и Беларуси.
- ▶ ЕУ обладает уникальной экспертизой в области создания институциональной и физической инфраструктуры по привлечению инвестиций.
- ▶ Мы смогли привлечь десятки крупных российских и иностранных компаний в регионы России, в том числе содействовали непосредственно в локализации производства.

О компании EY в России

- ▶ С открытием нашего московского офиса в 1989 году мы стали первой международной фирмой по оказанию профессиональных услуг в России.
- ▶ Более 25 лет компания EY оказывает в России профессиональные услуги по четырем основным направлениям: консультирование по вопросам ведения бизнеса, аудит, налогообложение и консультационное сопровождение сделок.
- ▶ Наша практика в России имеет сеть из **9 офисов**, в которых работают **более 3 300 специалистов**.
- ▶ Мы оказываем услуги многим крупнейшим национальным компаниям в различных отраслях экономики, международным корпорациям, а также российским государственным организациям и муниципалитетам.
- ▶ По результатам исследований рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») группа компаний EY в России четыре года подряд занимала первое место в рэнкинге крупнейших аудиторско-консалтинговых групп и аудиторских организаций (по итогам 2014-2017 гг.).



О компании EY в России

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР КЛЮЧЕВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ.



ПМЭФ
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



**ГАЙДАРОВСКИЙ
ФОРУМ**
GAIDAR FORUM



EASTERN
ECONOMIC
FORUM

ВОСТОЧНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



Красноярский
экономический
форум

**АКТИВНОЕ
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ.**



АГЕНТСТВО
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ



РОССИЙСКИЙ ФОНД
ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ВЕДУЩИЕ
ПОЗИЦИИ В
РОССИЙСКИХ
ДЕЛОВЫХ
КРУГАХ.**

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ
ОРГАНИЗАЦИЯ **ДЕЛОВАЯ
РОССИЯ**



Association
of European
Businesses



Deutsch - Russische
Auslandshandelskammer
Российско - Германская
Внешнеторговая палата



American
Chamber of
Commerce in
Russia



Almaty - Calgary - Montréal - Moscow - Ottawa - Toronto - Vancouver
CERBA
Canada Eurasia Russia
Business Association
Association d'affaires Canada Russie Eurasie
Канадская деловая ассоциация в России и Евразии



Ассоциация
Российских
Банков



Международный
форум лидеров бизнеса

CCI FRANCE RUSSIE

ФРАНКО-РОССИЙСКАЯ
ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА



Российский союз промышленников и предпринимателей
Основан в 1991 году

КОНКУРСЫ EY.



**EY Entrepreneur
Of The Year™**

2018
Деловые женщины

Мы также взаимодействуем с российскими законодательными органами и министерствами по вопросам, касающимся бизнеса.

Наш опыт работы с государственными структурами и институтами в России (ПРИМЕРЫ)



Министерство
регионального
развития.



КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



КОРПОРАЦИЯ
РАЗВИТИЯ
УЛЬЯНОВСКОЙ ОБЛАСТИ



Астрахань



МОСКОВСКИЙ
УРБАНИСТИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

ДАЛЬНИЙ
ВОСТОК.



Министерство экономического
развития Хабаровского края



ДФУ
ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ



Администрация
г. Хабаровска



АГЕНТСТВО ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА
ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ
И ПОДДЕРЖКЕ ЭКСПОРТА

АО ХАБАРОВСКИЙ
АЭРОПОРТ

РЕСПУБЛИКА
ТАТАРСТАН.



Министерство экономики
Республики Татарстан



Министерство промышленности и
торговли Республики Татарстан



ГАРАНТИЙНЫЙ ФОНД
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



ЛАИШЕВСКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ РАЙОН
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

НОВОСИБИРСКАЯ
ОБЛАСТЬ.



Агентство
инвестиционного
развития
Новосибирской
области



НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
ЗЕМЛЯ И ГОРОД

Иннополис – флагманский проект создания «умного» города «с нуля», выполненный нашей командой

Информация предоставлена исключительно в целях ознакомления.

ОАО «Иннополис-Сити»

Разработка концепции проекта создания в Республике Татарстан современного города высоких технологий и инноваций «Иннополис» на территории более 2 000 га

EY
Самостоятельно. Вместе.
Успешнее.



Источник: www.ykt.ru

Период работы: 2013 - 2015.

Основные задачи для EY:

- ▶ Анализ и структурирование информации: мастер-план, юридические и финансовые документы, постановления ведомств, ожидания ключевых участников.
- ▶ Анализ отрасли ИТ, перспектив развития, кадрового потенциала.
- ▶ Исследование целевых групп потенциальных резидентов, списка потенциальных партнеров, определение факторов привлекательности.
- ▶ Разработка функциональной модели проекта, описание инфраструктуры.
- ▶ Разработка структуры проекта: организационная структура, иерархия целей и задач, КПЭ проекта и подразделений, бизнес-модели по направлениям деятельности.

Основные результаты:

- ▶ Разработана концепция развития центра «Иннополис» в Татарстане, включающего:
 - ▶ Образовательный кластер.
 - ▶ Особую экономическую зону.
 - ▶ Муниципалитет.
- ▶ Определен план реализации, КПЭ, затраты, рассчитаны эффекты для инициаторов, частных инвесторов, бюджетов.
- ▶ Разработана финансовая модель, объединяющая землевладельца-инвестора, Особую экономическую зону, Университет, муниципалитет, резидентов, инвесторов, жителей.

Иннополис сегодня



Жилой квартал



Университет

Основные результаты:

- ▶ В 2015 г. были введены в первые объекты: технопарк Университет, часть жилой и социальной инфраструктуры, спорткомплекс.
- ▶ Более 2,5 тысяч жителей.
- ▶ Более 70 резидентов и партнеров, включая Schneider Electric, Ericsson, МТС, Сбербанк, Ростех, Газпромбанк, IBM, Яндекс.
- ▶ 360 миллионов рублей налогов собирает Иннополис ежегодно.
- ▶ Иннополис вошел в список пилотных «умных» городов РФ.



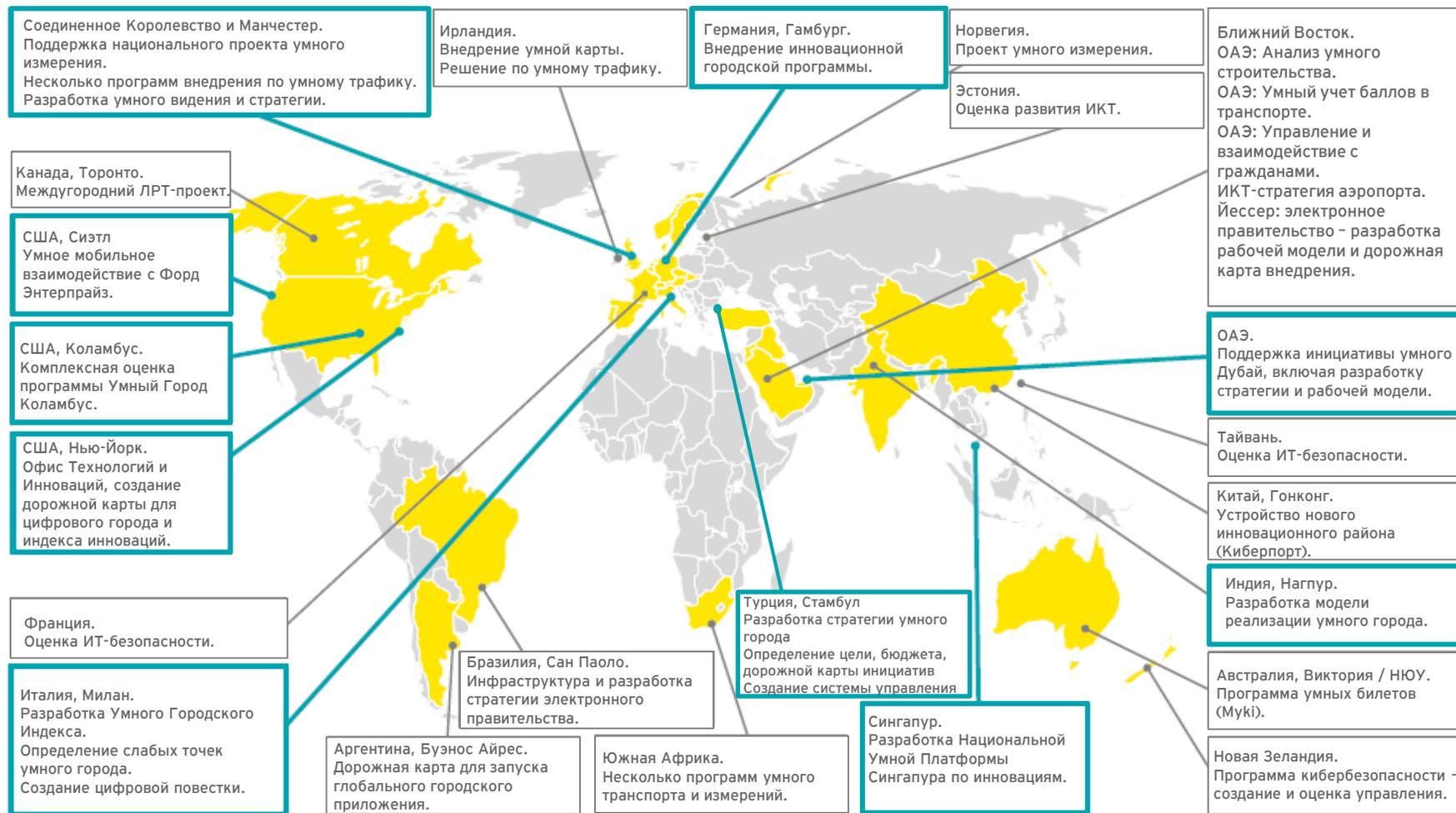
Вид на общежития и университет



Внутри университета

На слайде использованы фотографии, находящиеся в открытом доступе в сети Интернет.

ЕУ разрабатывает проекты умных городов по всему миру, 10 из них флагманские



Примеры международного опыта ЕУ в сфере умных городов: Стамбул



Стамбул, Турция.
13,85 млн чел.

Цель: создание программы трансформации в умный город.

В чем была проблема?

Администрация решила сделать шаг в сторону цифрового, умного города, но не могла понять, с чего начать:

- ▶ Какие задачи ставить?
- ▶ Как должен функционировать умный город?
- ▶ В какой последовательности совершать развитие?

Город пригласил ЕУ для разработки комплексной стратегии умного города с чистого листа.

Каково было решение?

ЕУ поручили разработку стратегии умного города для Стамбула. В дорожной карте мы определили:

- ▶ Цель, видение, миссию, ценности умного города, план действий и инициативы.
- ▶ Структуру управления умного города.
- ▶ Бюджет проекта в расчете на человека.
- ▶ Связь умного города с остальными программами и планами Стамбула.
- ▶ Путь достижения стратегических задач.
- ▶ Проблемы и нужды жителей и организаций города.
- ▶ Коммуникационный и PR план, включая слоган, логотип.

Результат:

ЕУ выстроил модель взаимодействия городских структур в условиях умного города и установил последовательность и приоритетность действий для реализации стратегии.

Примеры международного опыта ЕУ в сфере умных городов: Нагпур



Нагпур, Индия.
2,42 млн чел.

Цель: создание из Нагпура умного и безопасного города.

В чем была проблема?

Город рос, сталкиваясь с незапланированной урбанизацией:

- ▶ Много транспорта, низкая скорость движения.
- ▶ Рост преступности.
- ▶ Управление твердыми отходами.
- ▶ Заброшенное историческое наследия.
- ▶ Непрозрачная структура землевладения.

Муниципалитет решил трансформировать Нагпур в пригодный для жизни, чистый город, связывающий людей и правительство в единую экосистему.

Каково было решение?

ЕУ занялся разработкой дорожной карты на базе ИКТ, помогая при закупке технологических решений и привлечении компаний-исполнителей. Мы сделали:

- ▶ Исследования для оценки инициатив и механизмов реализации, разработан план развития и интеграции умного города.
- ▶ Стратегию внедрения и проработки решений, включая Wi-Fi сети, киоски для обслуживания горожан, службы видеонаблюдения.
- ▶ Дорожную карту внедрения городского центра принятия решений, а также центра реагирования на чрезвычайные ситуации.
- ▶ Концепцию «умной улицы» длиной 6 км, где демонстрируются технологии умного города.

Результат:

ЕУ упростил выбор интегратора услуг и разработал модель реализации инициатив умного города.

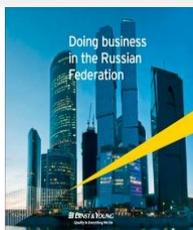
Примеры подготовки аналитических материалов:

Исследование инвестиционной привлекательности России.



- ▶ Анализ текущей инвестиционной привлекательности России и формулирование выводов по его результатам.
- ▶ Исследование мнения иностранных инвесторов о текущей и будущей инвестиционной привлекательности России.

Брошюра «Ведение бизнеса в России».



- ▶ Описание финансовой системы России.
- ▶ Описание системы валютного контроля России.
- ▶ Описание законодательства России в области ведения бизнеса (налогообложение, учреждение бизнеса) для юр. и физ. лиц.

Истории успеха иностранных компаний в Краснодарском крае*.



- ▶ Описание преимуществ инвестирования в Краснодарский край.
- ▶ Описание развития иностранных компаний в Краснодарском крае.

Исследование «Измерение условий ведения бизнеса в российских регионах»**.



Был проведён опрос руководителей и собственников предприятий, в результате которого:

- ▶ Были выявлены сильные и слабые стороны регионов в области ведения бизнеса.
- ▶ Были сформулированы приоритеты политики по улучшению условий ведения бизнеса для каждого региона.

*- совместно с администрацией Краснодарского края.

** - совместно с Российской Экономической Школой.

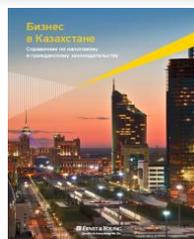
Примеры подготовки аналитических материалов:

Исследование инвестиционной привлекательности Казахстана.



- ▶ Анализ текущей инвестиционной привлекательности России и формулирование выводов по его результатам.
- ▶ Исследование мнения иностранных инвесторов о текущей и будущей инвестиционной привлекательности России.

Брошюра «Бизнес в Казахстане».



- ▶ Краткая справка по Казахстану.
- ▶ Рекомендации для инвесторов по налоговым и гражданско-правовым вопросам учреждения бизнеса в Казахстане.
- ▶ Описание законодательства Казахстана в области ведения бизнеса (налогообложение, учреждение бизнеса) для юр. и физ. лиц.

Ведение бизнеса в Республике Беларусь..



- ▶ Общая информация о деловом климате Республики Беларусь.
- ▶ Краткое описание экономики Беларуси.
- ▶ Описание инвестиционного законодательства и основных программ стимулирования привлечения инвестиций.
- ▶ Описание законодательства Беларуси в области ведения бизнеса (налогообложение, учреждение бизнеса) для юр. и физ. лиц.

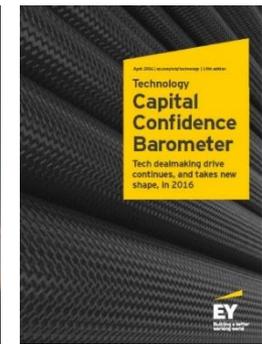
Исследование инвестиционной привлекательности Европы



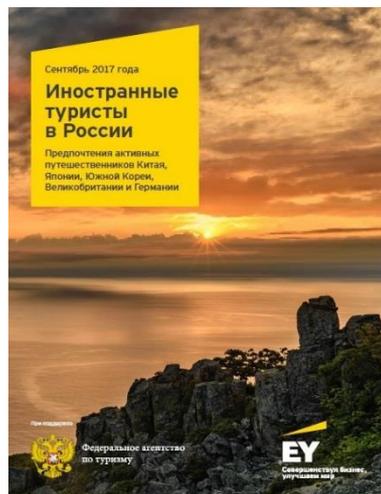
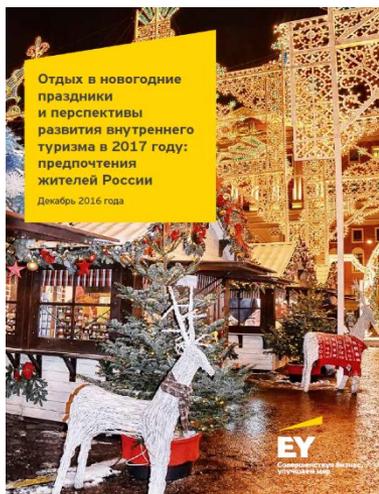
- ▶ Анализ тенденций в области инвестиционного климата Европы и формулирование выводов по его результатам.
- ▶ Исследование мнения иностранных инвесторов о текущей и будущей инвестиционной привлекательности Европы.

Примеры подготовки аналитических материалов в области высоких технологий:

Специалисты нашей компании регулярно выпускают отраслевые публикации: обзоры, исследования, рейтинги, посвященные текущим тенденциям в области развития высоких технологий, их влиянию на бизнес компаний и другие индустрии.



Примеры наших публикаций: индустрия гостеприимства



О компании Арка Групп

10 лет

средний опыт работы сотрудников на рынке финансового и стоимостного консультирования, управленческого консалтинга и стратегического планирования.

12 проектов

практический опыт сотрудников в разработке, актуализации и экспертизе стратегий социально-экономического развития муниципальных образований Краснодарского края.

Компетенции Арка Групп

по направлению «Стратегическое планирование и консалтинг»:

- ▶ Разработка и актуализация Стратегий социально-экономического развития регионов, отраслевых комплексов и компаний.
- ▶ Проведение развивающих управленческую команду семинаров-тренингов и сессий стратегического планирования.
- ▶ Разработка финансовых моделей и бизнес-планов инвестиционных и инновационных проектов.
- ▶ Разработка и проведение презентаций инвестиционных проектов и Стратегии развития для инвесторов и регуляторов.

Экспертные компетенции Арка Групп:

Специалисты Арка Групп включены в пул федеральных экспертов Агентства стратегических инициатив и участвуют в работе экспертных советов:

- ▶ Законодательного собрания Краснодарского края.
- ▶ Министерства финансов.
- ▶ Министерства экономического развития .
- ▶ Департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края.
- ▶ Комиссии по экономическому развитию Общественной палаты Краснодарского края.

Наши клиенты на территории Краснодарского края:



Участие специалистов Арка Групп в проектах регионального стратегического консалтинга:

- ▶ Стратегия долгосрочного социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года.
- ▶ Предпроектная работа по развитию транспортной системы города Краснодара - «канатное метро».
- ▶ Стратегии социально-экономического развития городов Армавир, Анапа, Сочи - в период 2008-2011 гг.
- ▶ Маркетинговая стратегия развития Большого Сочи как горно-климатического курорта.
- ▶ Стратегия развития курортно-рекреационного комплекса Краснодарского края.

Синергия экспертизы и возможностей участников консорциума исполнителей



- ▶ Опыт реализации комплексных проектов городского развития в СНГ и за рубежом.
- ▶ Экспертиза в области «умных городов» и масштабных инфраструктурных проектов.
- ▶ Наличие уникальных внутрикорпоративных инструментов и отраслевой экспертизы.
- ▶ Возможность привлечения зарубежных экспертов и команд
- ▶ Понимание потребностей и специфики работы с государственными заказчиками при структурировании аналогичных по масштабу проектов.
- ▶ Сотрудничество в сфере высоких технологий с ведущими регионами Российской Федерации.



- ▶ Опыт стратегического консультирования для Краснодарского края и его муниципалитетов.
- ▶ Представительство сотрудников компании в общественных советах министерств Краснодарского края, профессиональных сообществах региона.
- ▶ Возможность организации взаимодействия с пулом местных экспертов и держателей интересов развития.
- ▶ Профессиональные компетенции в области оценки экономических эффектов от государственного регулятивного воздействия.

ЕУ | Аудит | Налогообложение | Сопровождение сделок |
Консультирование

Краткая информация о компании ЕУ

ЕУ является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают укреплять доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы постоянно расширяем наши услуги и ресурсы с учетом потребностей клиентов в различных регионах СНГ. В 19 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Тольятти, Владивостоке, Алматы, Астане, Атырау, Баку, Киеве, Ростове-на-Дону, Бишкеке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 4 500 специалистов.

Название ЕУ относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: eu.com.

© 2018 ООО «Эрнст энд Янг - оценка и консультационные услуги»
Все права защищены.

