

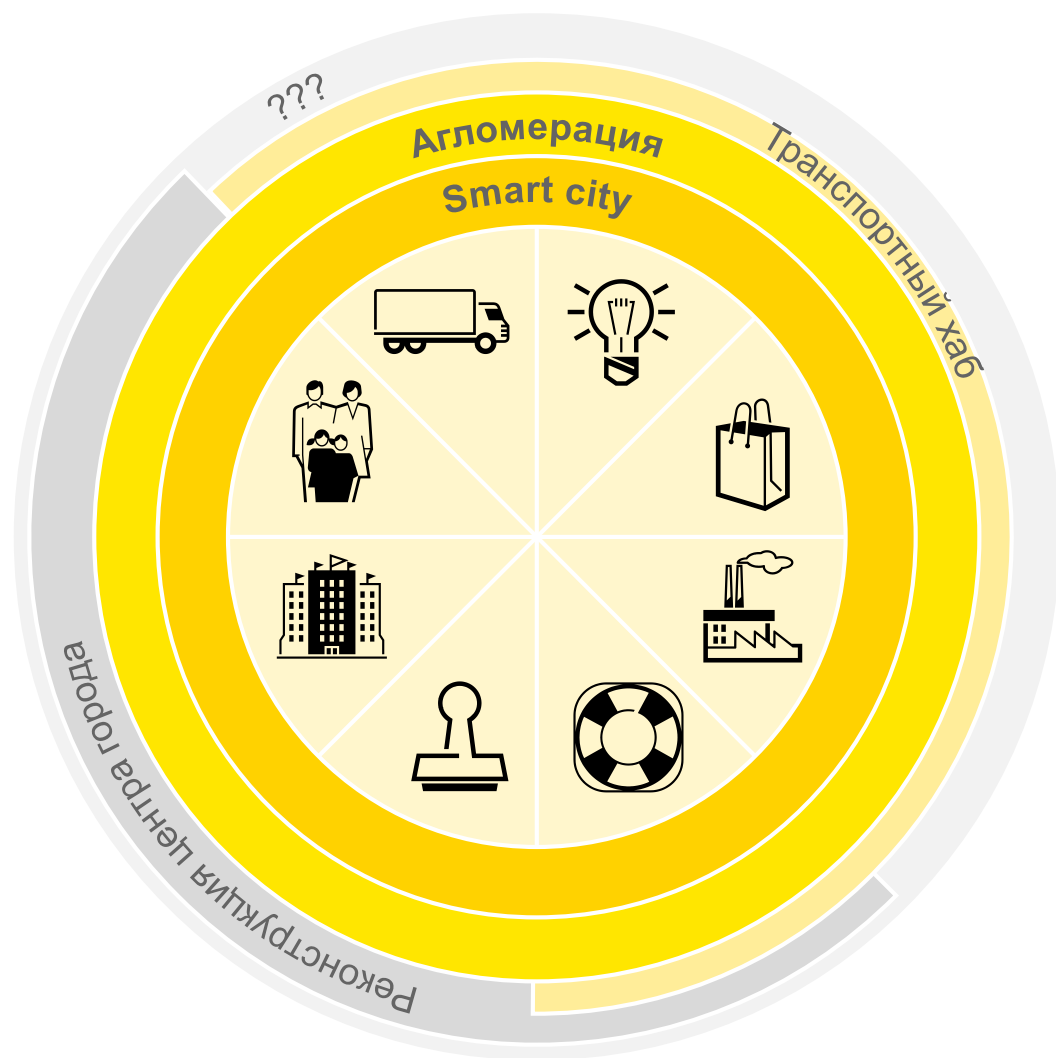
Пилотные проекты развития отраслевой структуры города

Евгений Панасенко

23 ноября 2018 г.



Мы собрали 100+ идей в восьми направлениях развития, структурированных во флагманские проекты



Smart city:

Реализация концепции «Умного города»



Агломерация:

Создание и развитие Краснодарской агломерации



Транспортный хаб:

Создание торгово-транспортно-логистического кластера «Южный экспортно-импортный хаб» (Реализация проекта ТПУ/Аэропорта)



Реконструкция центра города:

Реконструкция зданий, ликвидация непрофильных объектов



???

Список проектов дополняется, примеры проектов: строительство промышленных-, техно-, и IT-парков, создание медицинского кластера и т.д.



В промышленности, «креативных» индустриях и туризме выделено 8 целей, цели и индикаторы – один из вопросов для обсуждения

	Цель 2022	Цель 2025	Цель 2030	
	Проф. деятельность¹, ИТ, телеком и медиа:	7	5	3
	Место в индексе креативного капитала Calvert 22	33	25	20
	Проф. деятельность¹, ИТ, телеком и медиа:	2	2	3
	Количество университетов в топ-100 РФ			
	Обрабатывающие производства и СХ:	12%	17%	25%
	Доля оборота предприятий в экономике			
	Обрабатывающие производства и СХ:	22%	50%	80%
	Доля инновационного производства в промышленности			
	Туризм:	1.3М	1.8М	2.5М
	Турпоток	5%	20%	40%
	Туризм:	средний	умеренный	высокий
	Рейтинг города (рост качества сервиса)			



Цели развития достигаются флагманскими проектами, запускающими маховик развития экономики или улучшающими жизнь горожан

Определение и критерии флагманского проекта



Флагманский проект:

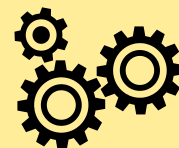
Проект развития города Краснодара, который удовлетворяет следующим характеристикам:

- Значительный масштаб
- Существенное влияние на экономику или социальное состояние
- Соответствие направлениям развития города



Масштаб:

Для реализации проекта должны быть выделены значительные средства или усилия (например, строительство сети промышленных парков)



Влияние на социо-экономическое состояние:

Проект должен запускать маховик развития экономики города (например, строительство транспортного хаба добавляет 0,2% роста ВРП в год) или повлиять на социальную ситуацию



Направления развития:

Проект может включать в себя любое количество направлений развития (например, Агломерация включает в себя все направления, а строительство промышленных парков – только промышленность)



Проекты ранжируются по времени реализации для достижения долгосрочных и краткосрочных целей: до 3-х лет, до 5 лет и до 12 лет

Пример классификации проектов по времени реализации¹

Операционные решения

До 3-х лет

- Разработка программы реализации развития событийного и гастрономического туризма
- Создание молодежного networking центра
- Обновление парка общественного электротранспорта
- И прочие проекты

Среднесрочные решения

До 5 лет

- Создание специализированного IT-парка
- Развитие аэропорта «Краснодар»
- Строительство промышленных парков
- Строительство канатного метро
- И прочие проекты

Долгосрочные решения

До 12 лет

- Создание транспортной инфраструктурной сети города
- Реконструкция исторического центра города
- Создание медицинских кластеров
- И прочие проекты



Все проекты формулируются по SMART¹: необходимо продумать для решения какой задачи и каким образом реализовать проект

Подход к целеполаганию SMART ¹		Подход к формулированию проектов		Пример сформулированного проекта
S	Specific Конкретность		Проект и его цель конкретны и четко сформулированы	Создание мультимодального грузопассажирского транспортного узла
M	Measurable Измеримость		Проект содержит качественные или количественные характеристики для оценки	Увеличение мобильности населения г. Краснодара и Краснодарского края на 10-15%
A	Achievable Достижимость		Проект реалистичен и достижимым в допустимых временных рамках	Есть инвестор, локация и заинтересованность со стороны администрации
R	Relevant Уместность		Проект востребован горожанами согласован с другими проектами и целями	Значимость проекта для горожан сформулирована, проект не противоречит прочим инициативам и целям
T	Time-bound Ограниченность по времени		Проект имеет определенный срок достижения	Проект должен быть реализован до 2022 года



Проекты формируются аналогично уже проработанным: пример мультимодального грузопассажирского транспортного узла

Создание мультимодального грузопассажирского транспортного узла и территории развития 2600 га в г. Краснодар:



- Транспортно-пересадочный узел
 - Пассажирский авиа терминал
 - ЖД и авто терминал, парковки для личных автомобилей
 - Объекты коммерческой инфраструктуры¹
- Грузовой терминал
- Логистическая деревня и индустриальный парк
- Общественно-деловая зона и выставочные центры

Цели проекта:



- Увеличение мобильности населения на 10-15%; более 7 млн. пассажиров к 2030 году
- Дополнительный прирост ВРП региона - 0.2-0.35%/год; 1,7 млн ткм/км грузооборот к 2030 году
- Повышение скорости и качества обслуживания пассажиров и грузов на 15-20%



Сроки реализации:

Аэровокзальный комплекс – 2022 год
Транспортно-пересадочный узел – 2022 год
Индустриальная и логистическая недвижимость:
Фаза 1 – 2022, Фаза 2 – 2025, Фаза 3 – 2029
Общественно-деловая застройка - 2025⁴



Привлекаемые инвестиции и инвестор:

>100 млрд руб.², основной инвестор - Базэл.Аэро
ОИВ-участники и потенциальные резиденты:
Минтранс и Минэкономразвития РФ, ОИВ края, РЖД, Трансконтейнер, DHL, Ростех, Ростелеком, Яндекс, Hilton, ГК Автодор и прочие



Бюджетный эффект:

110 млрд руб.³

Создание новых рабочих мест:

42 тыс. человек

¹ – включая промышленные и складские комплексы, общественный деловой квартал, торговые объекты и т.д.

² – включая инвестиции в инфраструктуру

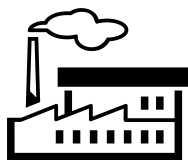
³ – совокупный бюджетный эффект для государства и края

⁴ – фаза 1, фазы 2 и 3 – до 2029 и позднее

Источник: ЕУ, анализ проектной команды



Сегодня мы обсудим и дополним 40+ идей развития отраслевой структуры в трёх отраслевых комплексах



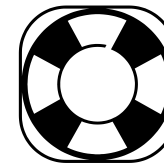
Промышленный комплекс

- Строительство индустриальных парков на территории будущей агломерации города Краснодар
- Реализация краевой программы "Повышение производительности труда"
- Создание торгово-транспортно-логистического кластера «Южный экспортно-импортный хаб»
- И прочие проекты



Креативные индустрии

- Создание развитого медицинского кластера
- Создание Единого центра обработки данных
- Организация мест локализации креативной индустрии (техно-, IT-, и медиапарки)
- И прочие проекты



Туризм

- Создание единой платформы сервисов для отдыхающих и туристов в рамках Стратегии-2030 Краснодарского края
- Разработка программы реализации развития событийного и гастрономического туризма
- Организация на ежегодной основе фестивалей, конкурсов, показов, выставок и др.
- И прочие проекты

