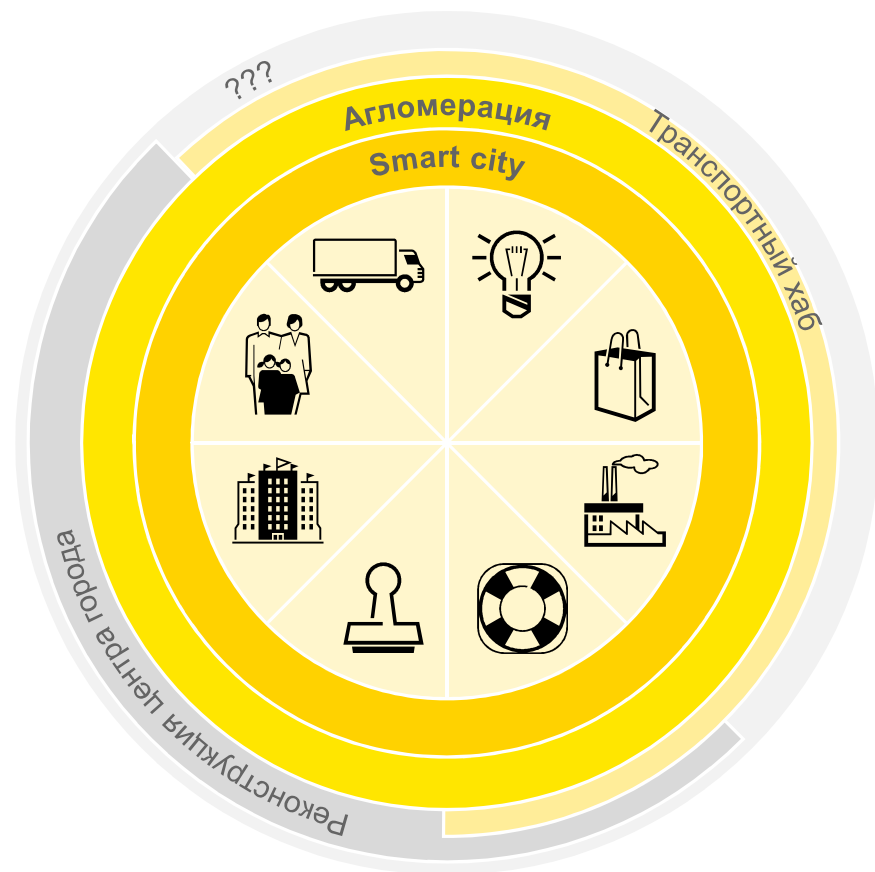


Мы собрали 140+ идей в восьми направлениях развития, структурированных во флагманские проекты



Smart city:

Реализация концепции «Умного города»



Агломерация:

Создание и развитие Краснодарской агломерации



Транспортный хаб:

Создание торгово-транспортно-логистического кластера «Южный экспортно-импортный хаб» (Реализация проекта ТПУ/Аэропорта)



Реконструкция центра города:

Реконструкция зданий, ликвидация непрофильных объектов



???

Список проектов дополняется, примеры проектов: строительство индустриальных-, техно-, и IT-парков, создание медицинского кластера и т.д.



В промышленности, «креативных» индустриях и туризме выделено 8 целей, цели и индикаторы – один из вопросов для обсуждения

	Цель 2022	Цель 2025	Цель 2030	
 	Проф. деятельность¹, ИТ, телеком и медиа: Место в индексе креативного капитала Calvert 22 Место в рейтинге инновационности регионов ВШЭ	7 33	5 25	3 20
	Проф. деятельность¹, ИТ, телеком и медиа: Количество университетов в топ-100 РФ	2	2	3
 	Обрабатывающие производства и СХ: Доля оборота предприятий в экономике	12%	17%	25%
	Обрабатывающие производства и СХ: Доля инновационного производства в промышленности	22%	50%	80%
	Туризм: Турпоток Доля leisure-туристов	1.3M 5%	1.8M 20%	2.5M 40%
	Туризм: Рейтинг города (рост качества сервиса)	средний	умеренный	высокий

46 1 – включая финансы и страхование, научную и техническую деятельность
Источник: EY, Calvert 22, PwC, данные первого этапа стратегии города Краснодара



Туризм



Креативные
индустрии



Промышленность



В городском развитии и транспорте мы выделили 6 поднаправлений, цели и индикаторы – один из вопросов для обсуждения

		Цель 2022	Цель 2025	Цель 2030
	Транспорт в городе: Среднее время в пути до работы/с работы + стоимость поездки, % удовлетворенности и т.д.	52 минуты	40 минут	30 минут
	Транспорт в агломерации: Длительность поездки от ядра в любую точку	100 минут	70 минут	40 минут
	Экология: Класс экологической обстановки + детальные показатели по экологии	«Неблагоприятная»	«Умеренно благоприятная»	«Вполне благоприятная»
	Благоустройство: Индекс качества городской среды ДОМ.РФ + детальные показатели городской среды	170/300	180/300	190/300
	ЖКХ: % удовлетворенности услуг ЖКХ + количество аварий ЖКХ	60%	70%	85%
	Жильё: Количество лет, необходимых для покупки жилья	7 лет	5,5 лет	4 года



Цели развития достигаются флагманскими проектами, запускающими маховик развития экономики или улучшающими жизнь горожан

Определение и критерии флагманского проекта



Флагманский проект:

Проект развития города Краснодара, который удовлетворяет следующим характеристикам:

- Значительный масштаб
- Существенное влияние на экономику или социальное состояние
- Соответствие направлениям развития города



Масштаб:

Для реализации проекта должны быть выделены значительные средства или усилия (например, строительство сети промышленных парков)



Влияние на социо-экономическое состояние:

Проект должен запускать маховик развития экономики города (например, строительство транспортного хаба добавляет 0,2% роста ВРП в год) или повлиять на социальную ситуацию



Направления развития:

Проект может включать в себя любое количество направлений развития (например, Агломерация включает в себя все направления, а строительство промышленных парков – только промышленность)



Проекты ранжируются по времени реализации для достижения долгосрочных и краткосрочных целей: до 3-х лет, до 5 лет и до 12 лет

Пример классификации проектов по времени реализации¹



Все проекты формулируются по SMART¹: необходимо продумать для решения какой задачи и каким образом реализовать проект

Подход к целеполаганию SMART ¹		Подход к формулированию проектов		Пример сформулированного проекта
S	Specific Конкретность		Проект и его цель конкретны и четко сформулированы	Создание мультимодального грузопассажирского транспортного узла
M	Measurable Измеримость		Проект содержит качественные или количественные характеристики для оценки	Увеличение мобильности населения г. Краснодара и Краснодарского края на 10-15%
A	Achievable Достижимость		Проект реалистичен и достижимым в допустимых временных рамках	Есть инвестор, локация и заинтересованность со стороны администрации
R	Relevant Уместность		Проект востребован горожанами согласован с другими проектами и целями	Значимость проекта для горожан сформулирована, проект не противоречит прочим инициативам и целям
T	Time-bound Ограниченность по времени		Проект имеет определенный срок достижения	Проект должен быть реализован до 2022 года



Проекты формируются аналогично уже проработанным: пример мультимодального грузопассажирского транспортного узла

Создание мультимодального грузопассажирского транспортного узла и территории развития 2600 га в г. Краснодар:



- Транспортно-пересадочный узел
 - Пассажирский авиа терминал
 - ЖД и авто терминал, парковки для личных автомобилей
 - Объекты коммерческой инфраструктуры¹
- Грузовой терминал
- Логистическая деревня и индустриальный парк
- Общественно-деловая зона и выставочные центры

Цели проекта:



- Увеличение мобильности населения на 10-15%; более 7 млн. пассажиров к 2030 году
- Дополнительный прирост ВРП региона - 0.2-0.35%/год; 1,7 млн ткм/км грузооборот к 2030 году
- Повышение скорости и качества обслуживания пассажиров и грузов на 15-20%

Сроки реализации:



Аэровокзальный комплекс – 2022 год
Транспортно-пересадочный узел – 2022 год
Индустриальная и логистическая недвижимость:
Фаза 1 – 2022, Фаза 2 – 2025, Фаза 3 – 2029
Общественно-деловая застройка - 2025⁴

Привлекаемые инвестиции и инвестор:



>100 млрд руб.², основной инвестор - Базэл.Аэро
ОИВ-участники и потенциальные резиденты:
Минтранс и Минэкономразвития РФ, ОИВ края, РЖД, Трансконтейнер, DHL, Ростех, Ростелеком, Яндекс, Hilton, ГК Автодор и прочие

Бюджетный эффект:



110 млрд руб.³
Создание новых рабочих мест:
42 тыс. человек

¹ – включая промышленные и складские комплексы, общественный деловой квартал, торговые объекты и т.д.

² – включая инвестиции в инфраструктуру

³ – совокупный бюджетный эффект для государства и края

⁴ – фаза 1, фазы 2 и 3 – до 2029 и позднее

Источник: ЕУ, анализ проектной команды

