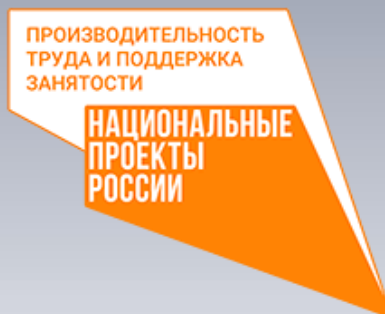




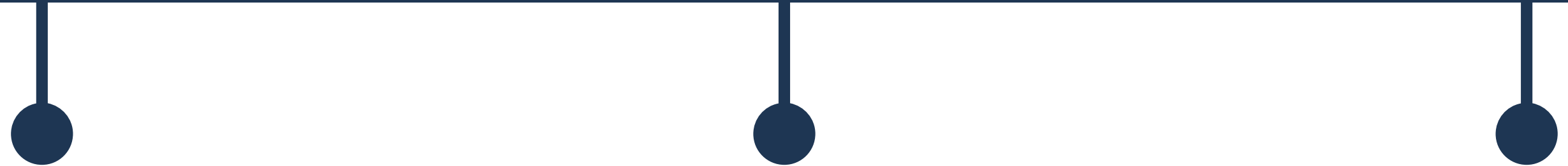
Презентация

деятельности АНО «Региональный
центр компетенций» для
потенциальных участников
национального проекта
«Производительность труда»



КТО МЫ? АНО «РЦК»!

Квалифицированная помощь экспертов по устранению неэффективности производственного процесса непосредственно на предприятиях-участниках национального проекта, обучение сотрудников методам повышения производительности труда



Единственный институт развития в Краснодарском крае, который обладает **«портфелями» решений**, направленных на рост производительности труда предприятий

Региональный оператор национального проекта «Производительность труда»

Ваш друг и помощник в улучшении вашего бизнеса и увеличения прибыли!

ПРОБЛЕМЫ



Срыв сроков поставки



Высокий показатель износа оборудования, частые поломки



Долгий поиск нужных комплектующих и материалов



Изделия не соответствуют стандартам приемки



Образование простоев на разных участках производства, увеличение объема незавершенного производства



Недостаток интереса к работе

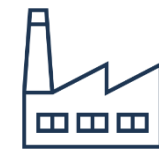
Что вы теряете?

НИЧЕГО

Никаких финансовых
обязательств



Что вы приобретаете?



Выявление и устранение потерь на предприятии



Получение бóльшей выручки



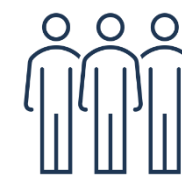
Возмещение расходов на приобретенные основные средства до 90% понесенных затрат



«Обнуление» налога на имущество



Бесплатное обучение на «Лидерах Pro»



Бесплатное обучение сотрудников предприятия бережливому производству на Фабрике процессов (неограниченное количество сотрудников)

Основные направления повышения производительности труда в рамках проекта



Что мы делаем в рамках проекта:

ВПП

Снижаем время протекания процесса



Повышаем загрузку оборудования



Сокращаем запасы



Снижаем дистанцию и время транспортировки

ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА НА ПРЕДПРИЯТИИ-УЧАСТНИКЕ

СОВМЕСТНАЯ РАБОТА С ПРЕДПРИЯТИЕМ

ПОДДЕРЖКА И САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

ОТКРЫТИЕ
ПРОЕКТА



- Выбор потока для оптимизации
- Обучение Генерального директора и команды проекта
- Информирование сотрудников предприятия о запуске проекта

ДИАГНОСТИКА
И ПЛАНИРОВАНИЕ



- Анализ текущего и определение целевого состояния потока
- Разработка программы повышения производительности труда
- Обучение вовлеченных сотрудников проекта

ВНЕДРЕНИЕ
УЛУЧШЕНИЙ



- Реализация мероприятий по достижению целевого состояния потоков
- Передача методик бережливого производства
- Оценка достигнутых результатов

ТИРАЖИРОВАНИЕ
И ПОСТОЯННОЕ УЛУЧШЕНИЕ



- Выбор и оптимизация новых потоков
- Внедрение системы по работе с предложениями по улучшению
- Обучение сотрудников
- Дальнейшая реализация программы повышения производительности труда

ИНСТРУМЕНТЫ

ОПТИМИЗАЦИОННО-ВНЕДРЕНЧЕСКИЕ:

- ◎ Производственный анализ, картирование
- ◎ 5 S (сортируй, создавай порядок, содержи в чистоте, стандартизируй, совершенствуй)
- ◎ Стандартизированная работа, эталонное рабочее место
- ◎ Быстрая переналадка оборудования (SMED)
- ◎ Вытягивающее производство Pull Production
- ◎ JIT just in time – точно в срок производить продукцию в нужном количестве и в нужное время
- ◎ Пока-ёка – защита от ошибок
- ◎ Диаграмма спагетти
- ◎ Балансировка процессов

СИСТЕМНЫЕ:

- ◎ Создание дерева целей предприятия
- ◎ Разработка карты КПЭ
- ◎ Матрица компетенций
- ◎ Создание Инфоцентра предприятия

Результаты участников-лидеров

№	Наименование предприятия	Повышение выработки	Снижение времени протекания процесса	Сокращение запасов незавершенного производства
1	ООО «Профф-Сталь» (базовый год 2019)	+49%	-42%	-44%
2	ООО «ЛигаПак» (базовый год 2019)	+33,0%	-80,0%	- 70,0%
3	ООО «Кондитер Кубани»	+25%	-30%	- 33,4%
4	ООО «Завод ЭЛЕКТРОСЕВКАВМОНТАЖ-ИНДУСТРИЯ» (базовый год 2019)	+25%	-17%	-59%
5	ООО «Южная соковая компания» (базовый год 2019)	+10,7%	-10,7%	-0,5%
6	ООО «Кубань-Полимер» (базовый год 2019)	+16,8%	-0,3%	0%
7	ООО «БелКрас999» (базовый год 2019)	+15%	-51%	-25%
8	ООО «Кубанский комбинат хлебопродуктов»	+11%	-10%	26,9%

5 почему АНО «Региональный центр компетенций»?

	Критерий	Консалтинговая компания	АНО «РЦК»
1	Стоимость обучения принципам бережливого производства	Deloitte: online – 600 тыс. руб., очно – 750 тыс. руб. KPMG: online – 975 тыс. руб., очно – 1 115 тыс. руб. Небольшие компании: очно – 300 тыс. руб. (в среднем).	БЕСПЛАТНО
2	Реализация проектов по внедрению принципов Бережливого производства на предприятии	От 3 млн. руб.	БЕСПЛАТНО
3	Возможность получение мер государственной поддержки	Нет	ДА
4	Сопровождение предприятия по внедрению бережливого производства после окончания проекта	Нет	в течении 1 года
5	Территория присутствия	В зависимости от консалтинговой компании	Краснодарский край

Предприятия-участник

ООО "Бриз" (Производство бумажных изделий хозяйственно-бытового и санитарно-гигиенического назначения)	ООО "Южный полюс" (Производство нерафинированных растительных масел и их фракций)	ООО "Кондитер Кубани" (Производство какао, шоколада и сахаристых кондитерских изделий)
ООО "Завод Электросевкавмонтажиндустрия" (Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей)	ООО "СТАЛЬМАСТЕР" (Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей)	ООО "Кубанский комбинат хлебопродуктов" (Производство сухарей, печенья и прочих сухарных хлебобулочных изделий, производство мучных кондитерских изделий, тортов, пирожных, пирогов и бисквитов, предназначенных для длительного хранения)
ООО "Южная соковая компания" (Производство соковой продукции из фруктов и овощей)	ОАО "ОЗЖБИ" (Производство изделий из бетона для использования в строительстве)	ООО "Лига-Пак" (Производство пластмассовых изделий для упаковывания товаров)
ООО "Кубань-полимер" (Производство прочих красок, лаков, эмалей и аналогичных материалов для нанесения покрытий, художественных и полиграфических красок)	ООО «Зерновой терминал Лабинский» (Деятельность по складированию и хранению)	ООО "Горница" (Производство столовых, кухонных и прочих бытовых изделий, кроме столовых и кухонных приборов, и их составных частей из черных металлов, меди или алюминия)
ООО "ОРАС" (Производство пластмассовых изделий, используемых в строительстве)	ООО «АС-Строй» (Производство прочего электрического оборудования)	ООО "ПицТех" (Производство мебели для офисов и предприятий торговли)
ООО "БелКрасс 999" (Производство прочих изделий из бумаги и картона)	ООО «Плодовое» (Выращивание прочих плодовых и ягодных культур)	ООО "Метком" (Производство строительных металлических конструкций и изделий)
ООО "PROFF-СТАЛЬ" (Предоставление услуг по ковке, прессованию, объемной и листовой штамповке и профилированию листового металла)	ООО «Тепличный комплекс «Зеленая линия» (Выращивание однолетних культур)	ООО "АльфахимГрупп" (Производство основных химических веществ, удобрений и азотных соединений, пластмасс и синтетического каучука в первичных формах)
ООО "Завод Электросевкавмонтажиндустрия" (Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей)	ООО «Агрофирма «Волгатрансгаз-Ейск» (Выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур)	АО «Приморско-Ахтарский молочный завод» (Производство молочной продукции)
ООО "МЕРИДИАН" (Производство мыла и моющих, чистящих и полирующих средств; парфюмерных и косметических средств)	ООО «БАЗИС Плюс» (Производство рафинированных растительных масел и их фракций)	ООО Консервное предприятие "Русское Поле-Албаши" (Переработка и консервирование овощей (кроме картофеля) и грибов)
ООО "П/Ф "НОВОРОССИЙСК" (Разведение сельскохозяйственной птицы)	ООО "ТД-ХОЛДИНГ" (Деятельность по упаковыванию товаров)	ООО "Кубаньмелпродукт" (Производство сухарей, печенья и прочих сухарных хлебобулочных изделий, производство мучных кондитерских изделий, тортов, пирожных, пирогов и бисквитов, предназначенных для длительного хранения)
ООО "Ю-ТЕК" (Строительство жилых и нежилых зданий)	ООО "ПРИАЗОВСКОЕ ХПП" (Деятельность по складированию и хранению)	ООО "Прогресс" (Производство строительных металлических конструкций, изделий и их частей)

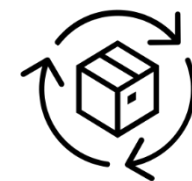
ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ –

это учебная производственная площадка, на которой участники в реальном производственном процессе получают практический опыт применения инструментов бережливого производства.



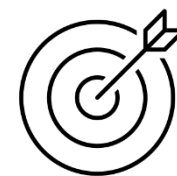
Целевая аудитория:

руководители и сотрудники предприятий-участников.



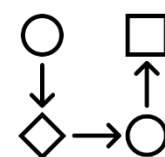
Тренинг:

процесс сборки реального узла, пульта управления регулятора давления газа.



Целевые показатели:

- количество производимых узлов за определённый период времени;
- качество изготавливаемого узла;
- затраты на производство.



Процесс:

- три производственных раунда;
- после каждого раунда - разбор процесса, формулировка проблем, не позволивших достичь целевых показателей;
- по мере необходимости даются теоретические знания.

Условия участия в проекте:

УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА МОЖЕТ СТАТЬ ЛЮБОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ПРИ УСЛОВИИ ПРОХОЖДЕНИЯ КОНКУРСНОГО ОТБОРА

ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ



Выручка предприятия за последний отчетный год: от 400 млн руб.



Отсутствие просроченных задолженностей по налогам, и иным сборам (включая возврат субсидий и инвестиций);



Не находится в процессе реорганизации, ликвидации и банкротства;



Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале юридического лица не должна превышать 50%;



Желание руководства участвовать в проекте и добиваться результатов!

Как вступить в нацпроект?





АНО «РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
КОМПЕТЕНЦИЙ»

РАДИОНОВ ТАРАС



Телефон: +7 989 8242019



E-mail: radionov@rcckk.ru

