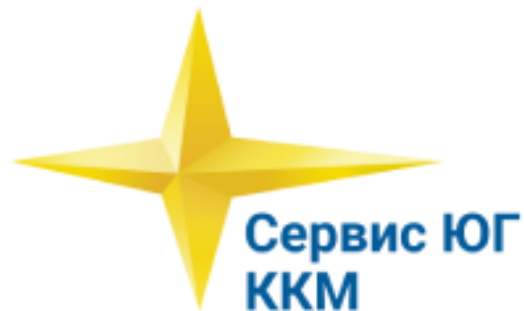


Презентация проекта
«Оптимизация процесса
производства моечных ванн
ЭКО»





Краснодарский край

ОКВЭД

25.99.2 - Производство прочих металлических изделий

О предприятии в цифрах:

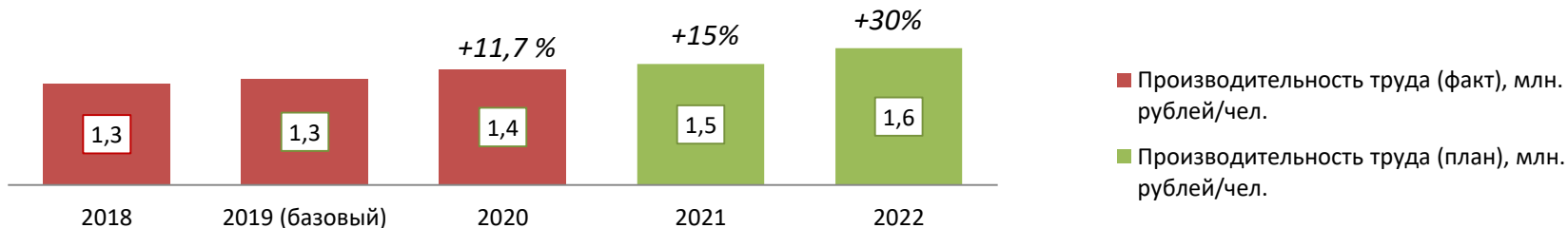
ООО «Сервис-ЮГ-ККМ» производит нейтральное оборудование из нержавеющей стали и торговую мебель под брендом "Мастерская Вкуса".

Сайт предприятия: <https://cto1.ru/>

Предприятие производит следующие виды продукции (указаны основные):

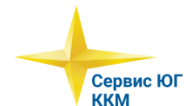
- Ванны моечные
- Вентиляционные зонты
- Линии раздачи (в т.ч. детские)
- Стеллажи кухонные
- Столы производственные

Производительность труда:



Цель по росту производительности труда, в % к базовому году (году вступления в программу)

Карточка проекта «Оптимизация процесса производства моечных ванн ЭКО»



О проекте в цифрах:

Информация о пилотном потоке

Оптимизация процесса производства моечных ванн «ЭКО»

16% доля продукта в объеме производства

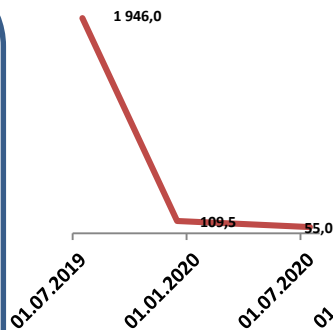
Основные направления оптимизации потока:

- Снижение времени протекания процесса
- Снижение уровня незавершенного производства
- Снижение доли брака

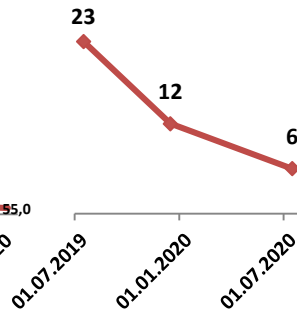
О заказчике:

- Предприятия общественного питания
- Дошкольные учреждения
- Школы
- Больницы и другие Государственные учреждения

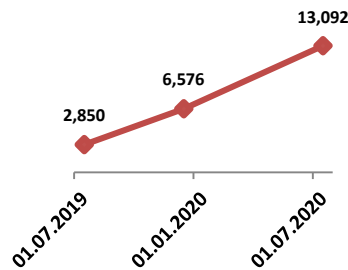
Время протекания процесса (ВПП), мин



Незавершенное производство (НЗП), шт



Выработка (на человека) шт/сутки



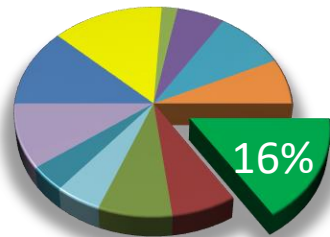
О продукте:

Ванны моечные «ЭКО» – моечные ванны из нержавеющей стали AISI 430 с регулируемыми ножками.

- высота: 870 мм
- ширина: 600 мм
- глубина 400 мм

Предназначается для современной, профессиональной кухни детских садов, ресторанов, столовых

Виды продукции



■ Ванны "ЭКО"



Карточка проекта «Оптимизация процесса производства моечных ванн ЭКО»



Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	Идеал
1. Снижение ВПП	1946,5 мин	109,5 мин	55 мин
2. Снижение уровня запасов расходных материалов	AISI 430, 0,5 мм 7 шт (84 кг) Оцинковка 1,2 мм – 2 шт (72 кг) Оцинковка 1 мм – 2 шт (48 кг)	AISI 430, 0,5 мм 4 шт (48 кг) Оцинковка 1,2 мм – 1 шт (36 кг) Оцинковка 1 мм – 1 шт (24 кг)	AISI 430, 0,5 мм 0 шт (0 кг) Оцинковка 1,2 мм – 0 шт (0 кг) Оцинковка 1 мм – 0 шт (0 кг)
3. Снижение НЗП и запасов производственном процессе	12 шт	6 шт	0 шт
4. Повышение качества производства за счет снижения брака	10%	2%	0 %

ЗАКАЗЧИК ПРОЕКТА



Гриченко А.А.
Генеральный директор

ЗАКАЗЧИК ПРОЕКТА



Резниченко Н.П.
Зам. директора по развитию

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТНОГО ОФИСА



Васильева О.А.
Нач. отдела связей с общественностью

ЭКСПЕРТЫ ФЦК/РЦК



Вовк А.С.
Старший руководитель проекта



Махно А.А.
Руководитель проекта

РАБОЧАЯ ГРУППА



Бреслав Н.С.
Руководитель отдела закупок



Гриченко О.С.
Экономист
Руководитель рабочей группы

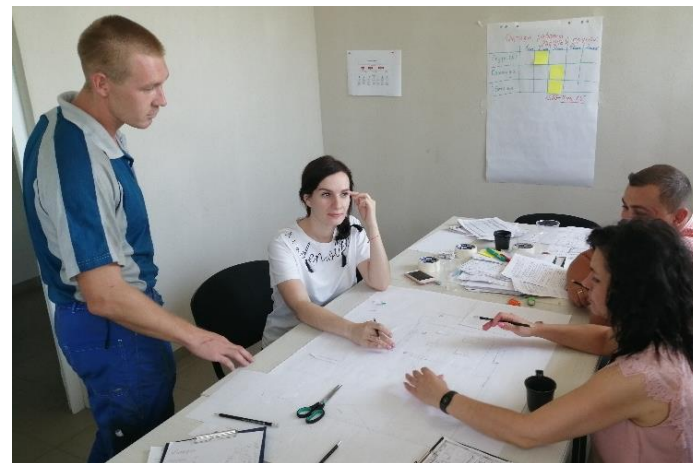


Чурикова Т.Н.
Начальник отдела рекламы



Гриченко А.В.
Зам. начальника цеха

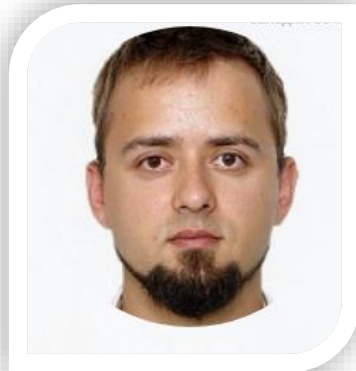
Вовлечение персонала



Сертифицированные в ФЦК внутренние тренеры



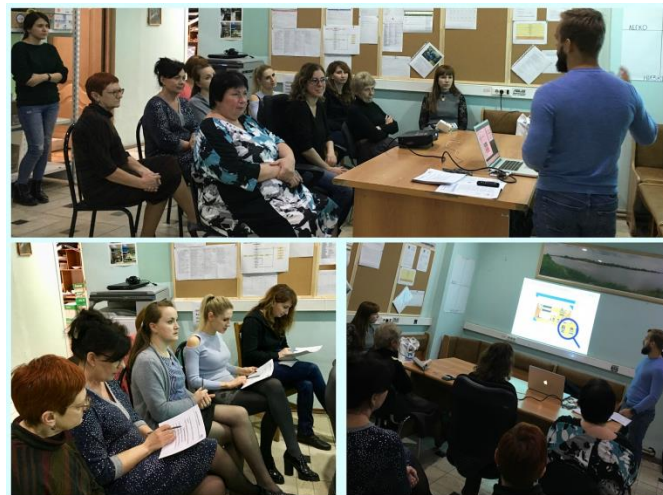
Татьяна
Чурикова



Дмитрий
Гриценко

Обучение линейных руководителей

Обучение сотрудников системе
"5С" на рабочих местах



Реализация системы 5S



До



До



До



До



После



После



После



После



Реализация системы 5S

До



До



До



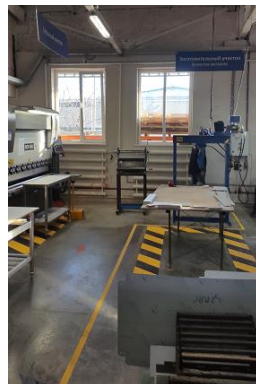
До



До



После



После



После



После



После



Реализация системы 5S



До



После



До



После



До



После



До



До



После

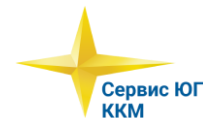


После



Реализация системы 5S.

Стандарт рабочего места



Компания: Сервис-ЮГ-ККМ			ЧЕК-ЛИСТ №	Содержание рабочего места					
Участок "Сборка-упаковка"				ФИО	Дата	Периодичность	Согл. Таблице		
Листов	Должность	Подпись	ФИО	Дата	Периодичность	Согл. Таблице			
Разработал	нач отд рекламы		Чурикова Т.Н	08.10.2019	Трудоемкость, мин				
Согласовано	рук-ль проекта		Вовк А.С						
Исполнитель	слесарь-сборщик		Тараненко Т.						
			Мероприятие			Периодичность		МИН	
						Д	Н		М
			1	Разместить инструмент по стандарту	1				1
			2	Очистить рабочую зону от мусора	2				3
			3	Убрать мусор в контейнер	3				0,5
			4	Выключить электроинструменты	4				0,5
			5	Убрать мусор из контейнера		1			3
			6	Проверить комплект инструментов		2			1
			7	Проверить раб. место по чек-листу		3			1
			8	Проверить состояние уборочного инвентаря		4			1
			9	Проверить работоспособность инструмента согласно должностной инструкции		5			30
			10	Обслуживание/ремонт инструмента			1		30
			11	Заказать недостающие канцтовары			2		
			12	Обслуживание механизмов, электрооборудования				1	30
			13	Обновить разметку/маркировку				2	60
14	Заменить информацию, документацию на				3	10			

Компания “Сервис-ЮГ-ККМ”



Мастерская
Вкуса

Проект по оптимизации процесса по изготовлению ванн ЭКО

июль-декабрь 2019

Результаты проекта «Оптимизация процесса производства моечных ванн ЭКО»



Сокращено количество транспортировок и перемещений

↓ 64,4 %

Сокращено время протекания процесса

↓ 94,4 %

Увеличена выработка на чел/сутки

↑ 120 %

Снижено незавершенное производство

↓ 50 %

Увеличена оборачиваемость запасов

↓ 28 %

Увеличена выручка

↑ 72 %

Снижен уровень запасов расходных материалов

↓ 50 %

- Продолжаем внедрение системы 5S на других участках и филиалах
- Реализовали офисные проекты – «Оптимизация сервисного потока ККТ». Результат: Снижение ВПП ремонта на 93%
«Оптимизация работы Логистического центра Южный», увеличение производительности работника склада на 54%
- Выполнен план мероприятий по проекту «Оптимизация процесса производства прилавка в мебельном цехе», в результате сократили ВПП на 45%
- Внедрены информационные центры подразделений оптимизируемых процессов, а также информационный центр ГД
- Внедрили систему ППУ в филиальной сети (через корпоративный портал)
- В сентябре 2020 года открыли офисный проект при поддержке специалистов федерального центра компетенций «Оптимизация поставки холодильного оборудования», проект не завершен

Предлагаем Вашему вниманию
нашу новинку 2020 года
линию раздачи

Кайлас

Мастерская
вкуса

Дополнительные опции

- Фронтальное стекло и стеклянные полки
- Надстройка 1,2,3-х ярусов
- Подсветка надстройки
- Подсветка места для лого
- Двери купе
- Блоки на колесах

Несколько вариантов
исполнения под разные задачи

ПРОФИ Полностью нержавеющая
сталь

ОПТИ Рабочие поверхности и фасад
из нержавеющей стали,
каркас из оцинкованной стали

ЭКО Рабочие поверхности
из нержавеющей стали

Центральное
место под Ваш
логотип

Варианты отделки фасадов

- Нержавеющая сталь
- Ваши цвета по запросу
- Дерево или декор искусственными
материалами



Мы назвали линию раздачи в честь удивительной горы Кайлас, находящейся в Тибете. Гора Кайлас является ключевой для шести религий, и также линия раздачи Кайлас является для нас важной вехой, нашим достижением.

Мы планируем добавлять в серию новые уникальные опции. Кайлас станет именно той линией раздачи, которую можно собрать под конкретные задачи.

Она будет уникальной, но в экономном сегменте.



Спасибо!