

Примеры отраслевой трансформации городов

Дмитрий Федорович

23 ноября 2018 г.



Отраслевая трансформация городов для бенчмаркинга прошла <30 лет назад, инструменты применимы сейчас, а население сопоставимо



Для бенчмарков городского развития мы выбрали схожие с Краснодаром города, соответствующие следующим критериям



Город успешно трансформировался



Инструменты трансформации применимы к трансформации Краснодара



Население города сопоставимо с населением Краснодара



Трансформация города происходила не позднее, чем 30 лет назад



Для бенчмаркинга выбраны Остин, Турин, Мельбурн и Казань



Остин, США

№1 «Город с взрывной экономикой» и №2 город-экспортер высоких технологий в США



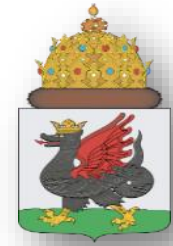
Турин, Италия

Третий экономический центр Италии



Мельбурн, Австралия

Самый посещаемый город на континенте



Казань

3-е место в России по развитию креативной индустрии

Основные выводы:

- Моноориентированные города развивали высокодоходные отрасли – креативные индустрии, высокие технологии, медицина и т.д.
- Развитие туризма возможно при благоприятном климате и наличии «центров притяжения» как событийный туризм
- Города с развитой промышленностью делали упор на развитие логистики, торговли и сервисной экономики
- Развитие креативных технологий проходило на фоне кооперации университетов, бизнеса и властей



Успешная трансформация: Остин, США зависел от хлопчатой промышленности и его ВВП стагнировал на уровне 1,1%

Вызовы для развития города



Моноориентированная экономика



Значительное сокращение рабочих мест



Стагнация ВВП

Предпринятые шаги



Создание кластера высоких технологий, особая зона с льготами для бизнеса (Silicon Hills)



Совместное развитие образования и медицины. Основной актив медицинского кластера – Техасский университет



Развитие событийного туризма



Разработаны комплексы программ по развитию приоритетных направлений



Успешная трансформация: Остин, США трансформировался из центра хлопчатой промышленности в центр высоких технологий

Основные результаты трансформации

- 1 Темп роста ВВП вырос в 6 раз за 15 лет
- 2 №1 «Город с взрывной экономикой» (2017) и №2 город-экспортер высоких технологий в США (2017)²
- 3 №1 «Место для жизни в США» (2017, 2018)³

Факторы успеха

- 1 Прогрессивная мэрия города, сотрудничество с бизнесом
- 2 Научно и технически развитый Техасский университет
- 3 Благоприятный субтропический климат



Успешная трансформация: Турин зависел от автомобильного концерна FIAT и терял население

Вызовы для развития города



Приоритетная роль автомобильной промышленности и зависимость от концерна FIAT



Демографический спад



Большая часть населения занята в промышленном секторе



Создание инновационного инкубатора на базе Туринского политехнического университета



Создание агентства по привлечению внешних инвестиций, строительство эко-технопарков



Возрождение кинематографа, развитие гастрономического туризма



Разработка стратегии развития города вместе с бизнесом и общественностью



Успешная трансформация: Турин, оставаясь городом с автоиндустрией, открыл новые возможности для экономики

Основные результаты трансформации

- 1 Занятость населения в отрасли услуг увеличилась на 30%
- 2 Рост демографического показателя на 3%²
- 3 Провинция Пьемонт, с центром в Турине – самый инновационный европейский регион

Факторы успеха

- 1 Наличие научно и технологически развитого актива - Туринского политехнического университета
- 2 Проведение зимней Олимпиады 2006 года, географическое расположение, как условия развития туризма
- 3 Открытая администрация, готовая к инновационным идеям и рецепции опыта

1 - Centre for analysis of social exclusion, UK

2 - ISTAT, Italy

Источник: EY, анализ проектной команды



Успешная трансформация: Мельбурн - из города, зависимого от промышленности, к городу с «креативными» индустриями и туризмом

Вызовы для развития города



Промышленный сектор составлял более 20%, и переживал значительный спад¹



В начале 90-х город переживал экономический кризис, повлиявший на сектор недвижимости, промышленности и финансов

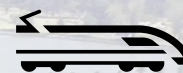


Низкий турпоток

Предпринятые шаги



Упор на развитие компетенций через ВУЗы



Создание транспортно-связной агломерации



Развитие событийного туризма с помощью Австралийского гран-при, теннисного турнира Australian open



Успешная трансформация: Мельбурн – город «креативных» индустрий и один из самых удобных для жизни городов мира

Основные результаты трансформации

1

Доля «креативных индустрий» в экономике ~ 47%, промышленность ~ 10%

2

№1 среди самых удобных для жизни городов мира ¹

3

Мельбурн стал самым посещаемым городом на континенте и «культурной столицей» Австралии

Факторы успеха

1

Наличие «якорных» университетов для развития человеческого капитала и «креативных» индустрий

2

Крупнейший морской порт в Австралии

3

Оптимальное экономико-географическое положение для развития событийного туризма



Успешная трансформация: Промышленная Казань имела широкий нераскрытый потенциал в других отраслях экономики

Вызовы для развития города



Отсутствие развитой транспортно-логистической сети, тормозившей развитие промышленности



Основные направления промышленности ВПК и нефтехимия



В начале 2000-х годов Казань посещало около 300 тыс. чел. в год по сравнению с 3 млн в Санкт-Петербурге

Предпринятые шаги



Реализация масштабных транспортно-логистических проектов



Развитие сети высокотехнологичных технопарков



Активное расширение туристического сегмента



Успешная трансформация: Казань - «Третья столица России»

Основные результаты трансформации

- 1** ВВП Казани за 16 лет вырос в 8,7 раза.
- 2** Казань заняла 3-е место в России по развитию креативной индустрии¹
- 3** № 3 среди самых популярных городов России для туризма² В 2018 году город посетило ~ 3 млн человек

Факторы успеха

- 1** Уникальный в России кластер трёх предприятий авиационной промышленности
- 2** Проведение в городе национальных и международных мероприятий.
- 3** Комплексное развитие инновационной инфраструктуры

