

Подход к разработке
стратегии социально-
экономического развития
Краснодара.

Август 2018 г.

Что такое стратегия?

Стратегия это:

- Искусство, наука и ремесло принятия решений.
- О распределении ограниченных ресурсов.
- Для достижения долгосрочного успеха.



Шаги по разработке стратегии:



Идентификация проблем.



Определение возможных вариантов.



Определение критериев выбора.



Подготовка данных принятия решений.



Организация принятия решения.



Организация исполнения решения.

Зачем городам нужна стратегия?

Необходимость подготовки стратегии обуславливается:

- 1 Необходимостью определения целей и задач развития города.
- 2 Необходимостью понимания текущих ресурсов и возможностей.
- 3 Потребностью в принятии наиболее эффективных и экономически обоснованных решений.
- 4 Повышением инвестиционной привлекательности города.

При этом стратегия города должна соответствовать нескольким критериям:



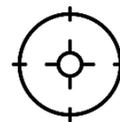
Реализуемость



Актуальность



Экономическая и социальная оправданность



Нацеленность на результат

Ключевой вопрос стратегии города - как распределить ограниченные ресурсы сразу по множеству направлений?

Схема экономики города



Кроме того, стратегические решения города должны иметь разные горизонты планирования

Операционные решения

1-3 года

- Развитие механизмов поддержки отраслей.
- Выбор приоритетных инвестиционных проектов.
- Система гос. управления и институты развития.
- Программа привлечения инвестиций.
- Бюджетная политика.

Практичные
планы
действий

Среднесрочные решения

3-8 лет

- Кластерная политика, производственная и инновац. инфраструктура.
- Развитие профессионального и высшего образования.
- Существующие отрасли экономики.
- Миграционная политика.
- здравоохранение.
- Инфраструктурные ограничения.

Отраслевые и
функциональные
стратегии

Долгосрочные решения

8-15 лет

- Территориальные схемы развития.
- Новые отрасли экономики.
- Развитие базового образования.
- Демографическая политика.

Концепции

Чтобы выбиваться в лидеры Краснодару нужно обозначить в стратегии не только «базовые» приоритеты развития, но и иметь ответ на современные вызовы, иначе город рискует проигрывать конкуренцию другим

Ожидаемый результат:

Четко сформулированные, структурированные направления и перечень приоритетов стратегии с указанием:

- Ожидаемых результатов.
- Мер и механизмов достижения целей.
- Необходимых ресурсов.
- Плана мероприятий по достижению целей.

Приоритеты стратегии

Развитие человеческого капитала

Привлечение инвестиций

Развитие инфраструктуры

Примеры «базовых» приоритетов.



Понимание технологий, механизмов их связи и влияния на городскую жизнь.

Стратегия устойчивого и умного развития, отвечающая современным вызовам.

Основные требования к научно-исследовательской работе, которые будут учтены компанией ЕУ в работе



Что будет учитываться при проведении работ:

I. Стратегические приоритеты.



II. Государственные программы по финансированию.



МИНСТРОЙ
РОССИИ



Министерство экономического
развития Российской
Федерации

Министерство цифрового развития, связи
и массовых коммуникаций Российской Федерации

III. Принципы устойчивого развития городов.



Каким образом будет проводиться работа по разработке стратегии

Комплексная диагностика
Краснодара.

Выбор стратегических приоритетов,
социально-экономического развития
Краснодара.

Разработка мероприятий и
механизмов по реализации
намеченных приоритетов.

Общественное обсуждение и
публичные слушания по проекту
Стратегии.

Социально-экономическая диагностика муниципального образования город Краснодар (1/2)

1. Подготовительная работа.

- 1.1. Формирование рабочей группы Проекта.
- 1.2. Подготовка и проведение вводного семинара – сессии «Управление долгосрочным развитием территорий: приоритеты, альтернативы, эффективность» с презентацией методики разработки Стратегии.
- 1.3. Корректировка методики по результатам обсуждения (при необходимости).

2. Сбор необходимой информации по Проекту, в том числе:

- 2.1. Статистические данные, аналитические, картографические и другие материалы по Проекту.

3. Диагностика текущего состояния и основных тенденций социально-экономического развития муниципального образования города Краснодар

- 3.1. Экономико-географическая характеристика города.

Методология:

- ▶ Сбор информации по Проекту будет включать анализ информации из открытых источников, официальных статистических данных.
- ▶ Информационные запросы будут составлены с учетом планируемого состава работ и содержания Стратегии.
- ▶ Работа будет проводиться в тесном взаимодействии с администрацией МО г. Краснодар, представителями бизнеса и общественными организациями города.

Социально-экономическая диагностика муниципального образования город Краснодар (2/2)

- 3.2. Сравнение базовых индикаторов со схожими российскими и зарубежными городами, анализ глобальных тенденций городов-миллионников.
- 3.3. Сложившиеся и формирующиеся отраслевые комплексы в экономике.
- 3.4. Институциональная сфера, драйверы и барьеры для развития предпринимательства.
- 3.5. Человеческий капитал, демографическая ситуация и социальная сфера.
- 3.6. Интеллектуальный, инновационный и информационно-коммуникационный потенциал города.
- 3.7. Территориальное зонирование, диагностика пространственного развития, лучшие практики агломераций.
- 3.8. Экологическая ситуация, природно-ресурсный потенциал города.
- 3.9. Инвестиционная привлекательность, финансовая система, соц.-эк. потенциал.

4. Сдерживающие и движущие факторы развития на основе бенчмаркинга, SWOT-анализ

5. Проведение стратегической сессии «Конкурентоспособность МО город Краснодар».

Результаты работ:

- ▶ Сформирована рабочая группа.
- ▶ Систематизирована информация по Проекту.
- ▶ Определены основные преимущества и ограничения развития города.
- ▶ Установлены потенциальные приоритеты развития в долгосрочной перспективе.

Выбор стратегических приоритетов, целей, задач социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар до 2030 года (1/2)

1. Формулирование стратегических приоритетов, целей и задач по системе SMART.
2. Разработка концепции экономической политики.
3. Проведение стратегической сессии «Приоритетные направления экономического развития отраслевых комплексов муниципального образования города Краснодар».
4. Определение направлений развития институциональной среды и предпринимательства.
5. Разработка принципов и механизмов кластерной активации.
6. Основные направления развития муниципального управления, развития предпринимательства
7. Разработка концепции накопления человеческого капитала.
8. Проведение стратегической сессии «Направления социальной политики муниципального образования города Краснодар».
9. Формулирование основных принципов инновационной и информационной политики.

Методология:

Исследования будут проводиться в соответствии с рекомендациями международного Института сертифицированных специалистов по коммерческим инвестициям (CCIM) путем сбора и обработки первичных и вторичных данных из открытых источников:

- ▶ Официальная статистика.
- ▶ Отчеты аналитических агентств.
- ▶ Научные публикации по анализируемой тематике.
- ▶ Отчеты и планы органов власти различного уровня.
- ▶ Релевантные концепции, планы развития, государственные программы региона.
- ▶ Иные открытые источники.

Выбор стратегических приоритетов, целей, задач социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар до 2030 года (2/2)

10. Формулирование основных принципов пространственного развития.
11. Проведение стратегической сессии «Основные приоритеты пространственного развития города: городская среда, транспортная и коммунальная инфраструктура».
12. Определение основных принципов инвестиционной политики.
13. Определение ожидаемых результатов реализации стратегических приоритетов, перечня целевых показателей.
14. Формирование перечня ключевых флагманских проектов по перспективным направлениям и разработка дорожной карты флагманских проектов. Определение сроков, результатов их реализации и необходимых ресурсов.
15. Описание сценариев (инерционный, базовый, оптимистический) и этапов реализации Стратегии.
16. Прогноз социально-экономического развития города Краснодара на долгосрочный период по ключевым показателям.

Результаты работ:

- ▶ Определены стратегические приоритеты развития города.
- ▶ Проведены три стратегические сессии по приоритетам экономического развития, социальной политики, пространственного развития города.
- ▶ Сформирован и проработан перечень флагманских проектов.
- ▶ Описаны сценарии и этапы реализации Стратегии.
- ▶ Подготовлен прогноз социально-экономического развития города на долгосрочный период.

Согласно подходу EY, анатомия умного города состоит из четырех основных пластов...



... при этом эти четыре слоя пронизывают большинство сфер городской жизни и затрагивают всех стейкхолдеров города

Жители - главные выгодоприобретатели от реализации решений умного города.



Разработка мероприятий и механизмов по реализации намеченных приоритетов (1/2)

Формирование проекта Стратегии и Плана мероприятий:

- 1. Разработка Плана мероприятий по реализации Стратегии.**
 - 1.1. Формирование системы ключевых показателей эффективности реализации Плана мероприятий.
- 2. Оценка финансовых ресурсов реализации Стратегии: состав, структура и динамика источников финансирования.**
- 3. Разработка перечня муниципальных программ для реализации задач Стратегии.**
- 4. Подготовка рекомендаций для создания финансово-организационного механизма реализации Стратегии.**

Методология:

- ▶ Содержание документа «Стратегия социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар до 2030 года» будет соответствовать Техническому заданию Администрации города Краснодара.
- ▶ Стратегия будет разработана в соответствии с требованиями федерального, регионального и местного законодательства.
- ▶ Рабочие встречи, интервью, совещания, проектные семинары и сессии всех заинтересованных участников будут обеспечивать высокую степень открытости и коммуникативности .

Разработка мероприятий и механизмов по реализации намеченных приоритетов (2/2)

Общественное обсуждение и публичные слушания по проекту Стратегии:

1. Участие в общественном обсуждении по проекту Стратегии.
2. Устранение замечаний, полученных по результатам общественного обсуждения, после проведения в соответствии с действующим законодательством общественного обсуждения проекта Стратегии.
3. Подготовка презентации проекта Стратегии.
4. Участие в публичных слушаний по проекту Стратегии.
5. Устранение замечаний по результатам публичных слушаний.

Результаты работ:

- ▶ Разработана Стратегия социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар до 2030 года .
- ▶ Разработан План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования город Краснодар до 2030 года .
- ▶ Подготовлены материалы для размещения в разделе «Стратегия-2030» на официальном Интернет-портале администрации муниципального образования город Краснодар и городской Думы Краснодара (<http://krd.ru>).

ЕУ | Аудит | Налогообложение | Сопровождение сделок |
Консультирование

Краткая информация о компании ЕУ

ЕУ является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Наши знания и качество услуг помогают укреплять доверие общественности к рынкам капитала и экономике в разных странах мира. Мы формируем выдающихся лидеров, под руководством которых наш коллектив всегда выполняет взятые на себя обязательства. Тем самым мы вносим значимый вклад в улучшение деловой среды на благо наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы постоянно расширяем наши услуги и ресурсы с учетом потребностей клиентов в различных регионах СНГ. В 19 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Тольятти, Владивостоке, Алматы, Астане, Атырау, Баку, Киеве, Ростове-на-Дону, Бишкеке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 4 500 специалистов.

Название ЕУ относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. Более подробная информация представлена на нашем сайте: ey.com.

© 2018 ООО «Эрнст энд Янг - оценка и консультационные услуги»
Все права защищены.

